

平成27年度

財政援助団体等
監査報告書

北秋田市監査委員

北 秋 監 080003
平成 27 年 8 月 18 日

北秋田市長 津 谷 永 光 様
北秋田市議会議長 松 尾 秀 一 様

北秋田市監査委員 久 留 嶋 正 夫
北秋田市監査委員 戸 嶋 廣 實
北秋田市監査委員 黒 澤 芳 彦

財政援助団体等に係る監査結果について（報告）

地方自治法第199条第7項の規定に基づき、平成27年度 財政援助団体等監査を実施したので、同条第9項の規定により、その結果を次のとおり報告する。

目 次

1.	監査の対象	1
2.	監査の期間	1
3.	監査の範囲	1
4.	監査の方法	2
5.	監査の結果	2
6.	監査対象の概要	4

平成27年度財政援助団体等監査結果報告

1. 監査の対象

(1) 公の施設の指定管理

平成26年度指定管理業務のうち次に掲げるものについて、所管課等及び指定管理者を対象に実施した。

指定管理施設の名称	指定管理者の名称	所管課等の名称
サテライトステーションつづれこ	社会福祉法人北秋田市 社会福祉協議会	健康福祉部 高齢福祉課
北秋田市国民宿舎森吉山荘	ぶなの零森吉山 合資会社	産業部 商工観光課
北秋田市民プール	有限会社シバタ	教育委員会 スポーツ振興課
北秋田市太平湖グリーンハウス	マタギの里観光開発 株式会社	産業部 商工観光課
北秋田市クウインズ森吉		
北秋田市打当温泉マタギの湯 北秋田市ふるさとセンター(マタギ資料館) 北秋田市農業者健康管理施設		
北秋田市阿仁熊牧場		
北秋田市阿仁農林水産物直売・食材供給施設		

(2) 出資団体

市が資本金、基本金その他これらに準ずるものの4分の1以上を出資している法人のうち次に掲げるものについて、所管課等及び法人を対象に実施した。

出資団体	出資等の形態	所管課等の名称
マタギの里観光開発株式会社	有価証券(株券)	産業部 商工観光課

2. 監査の期間

平成27年6月15日 ～ 平成27年8月10日

3. 監査の範囲

監査対象について、関係法令及び条例等に基づき適正に処理されているかを審査し、特に、下記の事項を主眼に監査を行った。

(1) 公の施設の指定管理

- ① 指定管理者の選定手続きが適正に行われているか。
- ② 仕様書に基づき基本協定の締結が行われ、協定内容が適切に執行されているか。
- ③ 管理経費及び指定管理料の算定、支出方法、手続等が適正に行われているか。
- ④ 管理に関する協議、報告等が定時に行われ、適切な対応、処置が行われているか。
- ⑤ 指定管理料等に係る会計処理が適正に行われているか。

(2) 出資団体

- ① 出資団体の経営成績及び財務状況を十分に把握し、適切な指導監督を行っているか。
- ② 出資者としての権利行使は適切に行われているか。
- ③ 出資法人の設立目的に沿った事業運営がなされているか。
- ④ 事業成績及び財務状況は、決算諸表等に適正に表示されているか。
- ⑤ 会計処理及び財産管理が適正に行われているか。

4. 監査の方法

予め所管課等から関係事項に関する調書及び資料等の提出を求め、関係書類、会計経理帳票等の確認、照合、調査を行うとともに担当職員から説明聴取をし精査したほか、指定管理者並びに出資団体から業務報告及び事業運営に関連する財務書類、定款、役員名簿の写しなどの提供を受け、施設の管理運営状況に関する説明を求め実施した。

5. 監査の結果

平成27年度財政援助団体等監査（第1次）における対象事務については、適法性（合規制）及び計数等の正確性がおおむね保たれているものと認められた。

ただし、所管の部課所等においては、指定管理施設の指定期間が長期化していることに鑑み、取扱いの惰性化に陥らないよう施設の管理運営状況に関する定時の調査、把握に努めると同時に、年度毎の事業計画の精査と実績の検証・評価を確実に実施し管理の適正化や市民サービスの維持向上に努められたい。

なお、指定管理施設の老朽化や利用率の低下などについては、その実態や見通しの把握をもとに、施設の改修・転用・廃止等を含めた検討が必要と思われる。

また、指定管理施設の納付金の在り方については、制度的に建設コスト（減価償却費相当額）を算定根拠としてきているが、修繕等の経費（一定額以上のものについて協議）が市負担となることもあるため、制度区分や民間施設等を勘案し負担の在り方について検討されることを求めたい。

出資団体については、市指定管理施設の経営がほぼ100%の状況にある中で、歴年経営収支が安定せず、累積欠損金の積増しに加え債務も増嵩しており、資金繰り悪化の懸念と調達方法に課題が見受けられる。今後の出資団体に関する指定管理施設運営の健全性確保の観点から、経営収支の安定性を含め抜本的な対策が急務と考察する。

以下、個々の所見はそれぞれに記載のとおりであるが、軽易な事項についてはその都度関係職員等に対し改善・検討を要請したので記述を省略する。

【監査対象の概要】

(1) 公の施設の指定管理

① サテライトステーションつづれこ

指定管理施設	名称	サテライトステーションつづれこ			施設所在地	北秋田市綴子字大堤26-3									
	指定管理期間	平成24年4月1日 から 平成30年3月31日 まで					(6年間)								
指定管理者	名称	社会福祉法人 北秋田市社会福祉協議会			所在地	北秋田市花園町16-1									
指定管理者選定	選定区分	公募													
	選定委員会	委員数	8名	開催日数	1日	決定年月日	平成23年11月16日								
	議決年月日	平成23年12月16日													
協定締結年月日	基本協定	平成24年3月21日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日									
指定管理料	当該年度	762,000円			指定管理期間合計額	4,572,000円									
指定管理者納付金	当該年度	5,797,000円			指定管理期間合計額	34,782,000円									
利用料金制導入の有無	有り														
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)														
	区分	月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	通所介護事業		543	566	605	629	619	616	609	589	619	622	557	599	7,173
	認知症対応型共同生活介護事業		239	247	239	248	248	223	247	240	241	239	224	248	2,883
	施設利用事業		156	30	49	69	63	131	32	54	96	84	44	126	934
	月計		938	843	893	946	930	970	888	883	956	945	825	973	10,990
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)														
	業務活動	収入	収支科目		当初予算額	決算額	構成比	備考							
			受託金収入		762,000	762,000	0.7%	指定管理料	762,000						
			介護保険収入		115,454,000	105,373,445	95.4%								
			自立支援費等収入			1,540,695	1.4%								
			雑収入		2,360,000	2,740,058	2.5%	施設食事代 ほか							
		合計	A	118,576,000	110,416,198	100.0%									
		支出	人件費支出		76,254,000	84,944,013	72.3%								
			事務費支出		2,099,000	1,897,364	1.6%								
事業費支出				23,806,000	23,209,921	19.7%									
負担金支出				5,797,000	5,797,000	4.9%	指定管理者納付金	5,797,000							
経理区分間繰入金支出			3,652,000	1,713,000	1.5%										
合計	B	111,608,000	117,561,298	100.0%											
業務活動収支差引 (A-B)		C	6,968,000	△ 7,145,100	-										
業務活動外	収入					-%									
		合計	D	0	0	-%									
	支出	固定資産取得及び繰入支出		500,000	745,756	100.0%	器具及び備品取得								
		合計	E	500,000	745,756	100.0%									
	業務活動外収支差引 (D-E)		F	△ 500,000	△ 745,756	-									
予備費		G	0	0	-										
収支差引額 (C+F-G)			6,468,000	△ 7,890,856	-										

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
0		0	

4. 計画達成状況

(単位:人・%)

区分 \ 月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
延利用者数	10,220	10,990	107.5

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、平成12年に福祉施設と集落自治会館の併設施設として開設され14年が経過している。設備等の更新経費等が懸念される中、指定管理に関する手続き等については、適切に行われているものと判断した。

しかしながら、当該施設は自治会館併設という特異な施設であるほか、2階部分にグループホーム8床が開設されていることから、災害等有事の適切な避難の確保については、施設改善等を含め対策が必要と思われる。

なお、指定管理納付金については、建設費(建築コスト)にかかる減価償却費相当額として指定管理者から納付されているが、修繕をはじめ一定額以上の経費を市負担の対象としていることに鑑み、今後の施設の制度的区分を含め負担の在り方について検討を要するものと考察する。

・ 指定管理者

当該施設は集落自治会館と併設という特異な施設にありながら、地域との協働を含め施設の管理運用が適切良好に推移していることを評価したい。

なお、施設の2階部分にグループホーム8床が開設されていることから、災害等有事の避難誘導については、これまでの訓練の成果を踏まえた対応が求められる。

また、経営収支については、施設の利用目標を達成する中で、資格職員の異動等により収支バランスを欠いたとしているが、組織的なスケールメリットやノウハウをもとに、今後の安定的推移が期待される。

② 北秋田市国民宿舎森吉山荘

指定管理施設	名称	北秋田市国民宿舎森吉山荘			施設所在地	北秋田市森吉字湯ノ岱14									
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで (5年間)													
指定管理者	名称	ぶなの零森吉山合資会社			所在地	北秋田市米内沢字上強瀬14-1									
指定管理者選定	選定区分	公募													
	選定委員会	委員数	7名	開催日数	1日	決定年月日	平成22年11月21日								
	議決年月日	平成22年12月17日													
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日 変更 平成26年12月26日									
指定管理料	当該年度	2,550,000円 (当初 1,650,000円)			指定管理期間合計額	7,500,000円									
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円									
利用料金制導入の有無	有り														
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)														
	区分	月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	宿泊		131	292	501	502	668	336	1,011	186	112	237	149	149	4,274
	休憩		14	213	267	305	130	216	410	253	31	11	4	25	1,879
	月計		145	505	768	807	798	552	1,421	439	143	248	153	174	6,153
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)														
	業務活動	収支科目		応募時予算額	決算額	構成比	備考								
		収入	利用料金収入	72,500,000	45,565,641	84.4%									
			指定管理料収入	1,650,000	2,550,000	4.7%									
			売店収入等	3,500,000	4,747,656	8.8%									
雑収入			1,500,000	1,144,650	2.1%										
合計			A	79,150,000	54,007,947	100.0%									
支出		水道光熱費	5,300,000	9,492,073	16.7%										
		仕入費	15,500,000	9,465,891	16.6%										
		給与手当	17,000,000	8,818,856	15.5%										
		雑給	8,000,000	6,285,258	11.0%										
	車両費	0	3,058,237	5.4%											
	その他支出	33,350,000	19,871,853	34.9%											
合計	B	79,150,000	56,992,168	100.0%											
業務活動収支差引 (A-B) C		0	△ 2,984,221	-											
業務活動外	収入	営業外収益	0	279,345	100.0%										
	合計	D	0	279,345	100.0%										
	支出	営業外費用	0	170,639	100.0%										
	合計	E	0	170,639	100.0%										
	業務活動外収支差引 (D-E) F		0	108,706	-										
予備費 G		200,000	0	-											
収支差引額 (C+F-G)		△ 200,000	△ 2,875,515	-											

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
45,565,641		45,565,641	100.0

4. 計画達成状況

(単位:人・円・%)

区分 \ 月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
延利用者数(宿泊)	6,400	4,274	66.8
施設利用料収入	74,500,000	45,565,641	61.2

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、国民宿舎として昭和52年に開設され、平成10年の大規模改修実施から16年が経過している。この間、公社の解散、災害、指定管理者の変更などの変遷がある中で、維持経費や設備等の更新経費が高まっているが、指定管理業務はおおむね適切に行われているものと考察した。ただし、施設管理上の変更手続きや報告等において一部軽略な取扱いが見受けられたので改善を図られたい。

なお、飲用水等の施設の老朽化が進行しており、滅菌設備については、安全性確保の観点から早急な対応が求められる。

また、本温泉施設は源泉を持たず分湯により賄われている施設であり、安定的な湯量の確保は施設の安定性に直結していることから、今後、源泉の健全性への対応を含め分湯の安定確保に努められたい。

・ 指定管理者

当該施設は、「国民宿舎」として開設されてから37年、大規模改修から16年が経過している中で、維持管理の安定性の確保に努力されていることを評価したい。

今後は奥森吉観光の主要な拠点施設として、施設の利用目標達成をもとに経営収支の安定的推移を図るため、誘客対策の充実強化が期待される。

③ 北秋田市民プール

指定管理施設	名称	北秋田市民プール			施設所在地	北秋田市鷹巣字東中岱21-1									
	指定管理期間	平成22年4月1日 から 平成27年3月31日 まで			(5年間)										
指定管理者	名称	有限会社シバタ			所在地	仙北市角館町小勝田下川原1-37									
指定管理者選定	選定区分	公募													
	選定委員会	委員数	8名	開催日数	2日	決定年月日	平成21年11月16日								
	議決年月日	平成21年12月11日													
協定締結年月日	基本協定	平成22年4月1日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日									
指定管理料	当該年度	18,000,000円			指定管理期間合計額	93,800,000円									
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円									
利用料金制導入の有無	有り														
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)														
		月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	区分														
	プール		1,954	2,143	2,537	3,884	3,812	2,640	2,178	1,931	1,434	1,523	1,651	2,033	27,720
	トレーニングルーム		1,494	1,334	1,356	1,506	1,233	1,371	1,565	1,506	1,295	1,588	1,858	1,878	17,984
	月計		3,448	3,477	3,893	5,390	5,045	4,011	3,743	3,437	2,729	3,111	3,509	3,911	45,704
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)														
		収支科目	予算額	決算額	構成比	備考									
	業務活動収入	収入	利用料収入	11,425,000	9,061,474	22.1%									
			受講料収入	9,800,000	13,880,200	33.9%	施設利用料に含む								
			指定管理料	18,000,000	18,000,000	44.0%									
			合計	A	39,225,000	40,941,674	100.0%								
		業務活動支出	支出	人件費	17,100,000	16,277,489	40.5%								
				燃料費	8,450,000	7,551,360	18.8%								
				光熱水費	5,460,000	6,053,403	15.1%								
	旅費交通費		500,000	2,550,709	6.3%										
	業務委託料		2,120,000	2,111,076	5.3%	施設等保守・点検業務									
	その他支出		4,816,000	5,660,789	14.1%										
	合計	B	38,446,000	40,204,826	100.0%										
	業務活動収支差引 (A-B)	C	779,000	736,848	-										
業務活動外収入	収入		-	-	-%										
		合計	D	-	-%										
	支出		-	-	-%										
	合計	E	-	-%											
	業務活動外収支差引 (D-E)	F	75,000	63,906	-	公衆電話・自販機場所料金ほか									
	法人税等充当額	G	317,000	76,100	-										
	収支差引額 (C+F-G)		537,000	724,654	-										

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
22,941,674		22,941,674	100.0

4. 計画達成状況

(単位:人・円・%)

区分 \ 月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
延利用者数	50,000	45,704	91.4
施設利用料収入	21,225,000	22,941,674	108.1

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、平成18年に開設し、各所管との連携を図り幅広い市民の利活用に努め、特に中高年齢者等の健康増進の創出など重要な役割を担っている。指定管理に関する手続き等については、適切に行われているものと考察した。

しかしながら、利用者ニーズを充足するため、指定管理者が有する備品の搬入による対応が見受けられたことから、利用者ニーズに即した施設の安定的な供給・運用に向け、設備の更新や補完増強に対する検討が必要なものとする。

なお、今後の施設の維持保全については、特に加温施設特有の劣化の進行度合い等に関して定期の点検調査（専門的）により実態把握の上、適時な整備計画のもとで後年度負担の軽減やリスク回避などに努められることを求めたい。

・ 指定管理者

施設開設以来、社の指導及び指定管理のもとで運営され、幅広い市民の利活用と健康増進創出に努められている点を評価したい。

今後も社の蓄積されたノウハウをもとに施設の維持管理の安全性の確保を図り、市民の健康増進や施設の有効活用、利用実績の向上に努められることを期待したい。

④ 北秋田市太平湖グリーンハウス

指定管理施設	名称	北秋田市太平湖グリーンハウス			施設所在地	北秋田市森吉字桐内沢外30 国有林1012林班イ小班内									
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで					(5年間)								
指定管理者	名称	マタギの里観光開発株式会社			所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡 道上367									
指定管理者選定	選定区分	公募													
	選定委員会	委員数	7名		開催日数	1日		決定年月日	平成22年11月16日						
	議決年月日	平成22年12月17日													
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定 (当該年度分)	平成26年4月1日									
指定管理料	当該年度	2,900,000円			指定管理期間 合計額	14,500,000円									
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間 合計額	0円									
利用料金制 導入の有無	有り														
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)														
	区分	月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	乗船券・売店		0	0	358	362	567	536	2,215	40	0	0	0	0	4,078
	月計		0	0	358	362	567	536	2,215	40	0	0	0	0	4,078
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)														
	業務活動 収支	収支科目		予算額	決算額	構成比	備考								
		収入	商品売上	580,000	239,390	100.0%									
			合計	A	580,000	239,390	100.0%								
			売上原価	商品仕入	418,000	196,752	5.0%								
		支出	一般管理費	(小計)	①	418,000	196,752	5.0%							
				雑給	1,350,000	1,068,775	27.1%								
				給料手当	87,000	681,703	17.3%								
				修繕費	133,000	358,560	9.1%								
				衛生費	219,000	238,567	6.1%								
				保守料	170,000	222,519	5.6%								
その他支出	857,000			1,171,620	29.7%										
(小計)	②	2,816,000	3,741,744	95.0%											
合計	①+②	B	3,234,000	3,938,496	100.0%										
業務活動収支差引 (A-B)		C	△ 2,654,000	△ 3,699,106	-										
業務活動外 収支	収入	受託料収入	2,900,000	2,900,000	98.6%	指定管理料									
		受取手数料	0	33,770	1.1%										
		その他収入	7,000	8,320	0.3%	受取利息・雑収入									
		合計	D	2,907,000	2,942,090	100.0%									
	支出	支払利息・割引料	0	1,064	100.0%										
		合計	E	0	1,064	100.0%									
業務活動外収支差引 (D-E)		F	2,907,000	2,941,026	-										
法人税等充当額		G	0	166	-										
収支差引額 (C+F+G)			253,000	△ 758,246	-										

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
0		0	

4. 計画達成状況

(単位:人・%)

月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
区分			
延利用者数	—	4,078	—

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、昭和58年に奥森吉観光の中継など拠点的な施設として開設され、以来31年が経過している。この間、道路災害をはじめ管理運営主体である公社の解散、指定管理者の転換などがあったが、施設についても建築物の老朽化や設備等の劣化が進行しており、特に冬季の豪雪による建築物の大規模破損や電源設備の故障のため、現在は休業状態にある。

今後、施設の実態把握・点検を踏まえ、広域的な観光資源の有効性や公的な観光施設の在り方を含め、施設改修、廃止並びに転換等に関する方針を早急に定めるとともに、抜本的な対策が講じられることを望みたい。

なお、今後の指定管理等においては、施設の健全性の確保はもとより、管理運営における人的安定性や連絡体制等についても十分勘案されるべきものとする。

・ 指定管理者

経年の施設の老朽化や劣化の進行に加え、本体建築物及び設備に被害が発生し、本来的な営業機能を果たすことが出来ない中で、奥森吉観光の中継・拠点的な施設として自社が保有する遊覧船の運航によって観光振興の一翼を担っている点は評価したい。

今後は、施設の安全性の確保はもとより、遊覧船運航における利用者サービスの観点から、連絡体制などの充実強化に取り組まれることを期待したい。

⑤ 北秋田市クウインス森吉

指定管理施設	名称	北秋田市クウインス森吉			施設所在地	北秋田市小又字堂ノ下21-2								
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで (5年間)												
指定管理者	名称	マタギの里観光開発株式会社			所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡道上367								
指定管理者選定	選定区分	公募												
	選定委員会	委員数	7名		開催日数	1日		決定年月日	平成22年11月17日					
	議決年月日	平成22年12月17日												
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日 変更 平成26年12月22日								
指定管理料	当該年度	9,500,000円 (当初 7,900,000円)			指定管理期間合計額	41,100,000円								
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円								
利用料金制導入の有無	有り													
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)													
	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	入浴	1,968	3,670	3,042	4,001	5,299	4,097	4,630	3,355	3,910	4,650	3,637	4,074	46,333
	有料部屋利用	211	129	201	128	249	191	228	165	216	164	182	171	2,235
	月計	2,179	3,799	3,243	4,129	5,548	4,288	4,858	3,520	4,126	4,814	3,819	4,245	48,568
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)													
	業務活動	収支科目		予算額	決算額	構成比	備考							
		収入	商品売上	61,421,000	49,589,507	100.0%	使用料	20,141,419						
							売店売上	8,607,997						
							食堂売上	20,840,091						
			合計	A	61,421,000	49,589,507	100.0%							
		支出	売上原価	商品仕入	10,671,000	8,415,036	11.1%							
				材料費	7,980,000	6,679,900	8.8%							
				棚卸増減	△ 104,000	△ 10,704	0.0%	期首棚卸高	401,228					
				(小計)	①	18,547,000	15,084,232	19.9%	期末棚卸高	411,932				
一般管理費			水道光熱費	12,872,000	14,836,535	19.6%								
			燃料費	9,851,000	12,322,964	16.3%								
			雑給	11,588,000	10,879,934	14.4%								
			給料手当	6,415,000	9,190,419	12.1%								
			保守料	1,833,000	2,005,765	2.7%								
	その他支出		11,017,000	11,362,038	15.0%									
(小計)	②	53,576,000	60,597,654	80.1%										
合計	①+②	B	72,123,000	75,681,887	100.0%									
業務活動収支差引 (A-B)		C	△ 10,702,000	△ 26,092,380	-									
業務活動外収支	収入	受託料収入	7,900,000	9,500,000	90.8%	指定管理料								
		受取手数料	677,000	704,885	6.7%									
		その他収入	287,000	256,103	2.4%	受取利息・雑収入								
		合計	D	8,864,000	10,460,988	100.0%								
	支出	支払利息・割引料	256,000	218,434	100.0%									
		合計	E	256,000	218,434	100.0%								
業務活動外収支差引 (D-E)		F	8,608,000	10,242,554	-									
法人税等充当額		G	45,000	34,016	-									
収支差引額 (C+F-G)			△ 2,139,000	△ 15,883,842	-									

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
20,141,419		20,141,419	100.0

4. 計画達成状況

(単位:円・%)

月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
区分			
施設利用料収入	27,000,000	20,141,419	74.6

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、平成7年に温泉駅舎として開設され19年が経過し、奥森吉観光への中継の役割を担う施設として運営されている。この間、平成19年大水害により被災した設備等の改修にかかる対応をはじめ、公社解散にともなう指定管理者の転換などを経る中で、近年は森吉山ダムの完成や利用者ニーズの変化などにより施設の有効活用に至らず、利用者の減少が続いている。

特に、温泉施設の劣化等による湯量の安定的な確保が困難となり、水加温対応の代替措置が長期化していることが指定管理者の収支バランスの悪化の一因となっていることに鑑み、今後の指定管理施設の健全化に向け、トラブル発生時の対応のあり方や協定等の取扱いについて検討されることを望みたい。

・ 指定管理者

湯量の安定確保が困難となり代替措置の水加温に至っているが、所管課等との協議連携不足が見受けられることから、今後は協定事項に基づく定時報告はもとより、主要な事項等に関する報告、協議の励行に努められたい。

⑥ 北秋田市打当温泉マタギの湯・北秋田市ふるさとセンター(マタギ資料館)・北秋田市農業者健康管理施設

指定管理施設	名称	北秋田市打当温泉マタギの湯・北秋田市ふるさとセンター(マタギ資料館)・北秋田市農業者健康管理施設			施設所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡道上≒66-1・67								
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで (5年間)												
指定管理者	名称	マタギの里観光開発株式会社			所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡道上≒67								
指定管理者選定	選定区分	公募												
	選定委員会	委員数	7名	開催日数	1日	決定年月日	平成22年11月17日							
	議決年月日	平成22年12月17日												
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日 変更 平成26年12月22日								
指定管理料	当該年度	15,800,000円 (当初 13,800,000円)			指定管理期間合計額	71,000,000円								
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円								
利用料金制導入の有無	有 り													
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)													
	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	宿泊	208	417	527	492	548	367	767	303	143	278	333	165	4,548
	入浴	1,474	2,367	2,132	2,159	3,745	2,506	3,902	1,962	1,203	1,640	1,432	1,421	25,943
	マタギ資料館	87	245	204	268	442	377	711	99	10	34	55	45	2,577
	月計	1,769	3,029	2,863	2,919	4,735	3,250	5,380	2,364	1,356	1,952	1,820	1,631	33,068
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)													
	業務活動	収入	収支科目		予算額	決算額	構成比	備考						
			商品売上		110,723,000	105,841,413	99.0%	使用料 宿泊 27,805,857 休憩 1,167,350 入浴 8,664,100 資料館 360,950 食事・売店他 68,954,206						
			濁酒売上		5,006,000	1,111,050	1.0%							
合計 A				115,729,000	106,952,463	100.0%								
商品仕入				15,543,000	15,385,109	12.1%								
支出		材料費		23,058,000	21,091,376	16.6%								
		酒税		300,000	84,200	0.1%								
		製造原価		1,857,000	1,350,147	1.1%								
		棚卸増減		△ 549,000	△ 312,396	△ 0.2%	期首棚卸高 1,251,443 期末棚卸高 1,563,839							
		(小計) ①		40,209,000	37,598,436	29.6%								
一般管理費	給料手当		27,883,000	21,555,190	17.0%									
	水道光熱費		12,698,000	13,794,872	10.9%									
	減価償却費		5,800,000	7,398,672	5.8%									
	外部委託料		4,915,000	5,362,772	4.2%									
	燃料費		6,370,000	5,539,702	4.4%									
その他支出		32,345,000	35,579,816	28.1%										
(小計) ②		90,011,000	89,231,024	70.4%										
合計 ①+② B		130,220,000	126,829,460	100.0%										
業務活動収支差引 (A-B) C		△ 14,491,000	△ 19,876,997	-										
業務活動外収支	収入	受託料収入		13,800,000	15,800,000	86.9%	指定管理料							
		受取手数料		510,000	561,507	3.1%								
		その他収入		1,080,000	1,823,228	10.0%	受取利息・雑収入							
		合計 D		15,390,000	18,184,735	100.0%								
	支出	支払利息・割引料		502,000	471,071	98.7%								
		雑損失		0	6,367	1.3%								
		合計 E		502,000	477,438	100.0%								
業務活動外収支差引 (D-E) F		14,888,000	17,707,297	-										
特別損失 G		0	882,385	-	固定資産売却損 886,433 雑損 △4,048									
法人税等充当額 H		84,000	73,358	-										
収支差引額 (C+F-G-H)		313,000	△ 3,125,443	-										

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
37,998,257		37,998,257	100.0

4. 計画達成状況

(単位:円・%)

月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
区分			
施設利用料収入	47,500,000	37,998,257	80.0

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、「打当温泉マタギの湯」を核施設に「ふるさとセンター（マタギ資料館）」「農業者健康管理施設」を併設する観光拠点施設として、これまで施設の大幅な改修等を経ながら、マタギ文化の伝承や山村資源の有効活用を含め施設観光が展開されている。指定管理に関する手続きについては、報告協議等において一部軽略な取扱いが見受けられたものの、おおむね適切に行われているものと考察した。

なお、今後の運営の安定性確保については、業務計画及び実績等の精査、分析をはじめ、協定に基づく目標達成に向けた取組みの強化が求められる。

・ 指定管理者

本施設は、阿仁地域の観光の要となる施設であり、これまでの施設整備等により利用ニーズに応えられる体制が整えられていることから、今後は施設利活用の向上と経営収支バランスの改善が期待される。

⑦ 北秋田市阿仁熊牧場

指定管理施設	名称	北秋田市阿仁熊牧場			施設所在地	北秋田市阿仁打当字陳場1-39									
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで			(5年間)										
指定管理者	名称	マタギの里観光開発株式会社			所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡道上367									
指定管理者選定	選定区分	公募													
	選定委員会	委員数	7名	開催日数	1日	決定年月日	平成22年11月17日								
	議決年月日	平成22年12月17日													
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日									
指定管理料	当該年度	1,500,000円			指定管理期間合計額	7,500,000円									
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円									
利用料金制導入の有無	有り														
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)														
		月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
	区分	入館者	434	2,174	759	4,817	7,127	4,319	5,142	620	0	18	135	9	25,554
		月計	434	2,174	759	4,817	7,127	4,319	5,142	620	0	18	135	9	25,554
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)														
	業務活動	収支科目		予算額	決算額	構成比	備考								
		収入	商品売上	8,257,000	20,049,440	100.0%	入館料 15,597,650 売店・食堂 4,451,790								
			合計 A	8,257,000	20,049,440	100.0%									
			売上原価	904,000	1,091,116	4.6%									
		支出	材料費	0	366,740	1.5%									
			(小計) ①	904,000	1,457,856	6.1%									
			雑給	2,574,000	5,787,950	24.3%									
			給料手当	5,586,000	5,135,613	21.5%									
			衛生費	1,900,000	2,567,294	10.8%									
			飼育料	4,000,000	1,697,201	7.1%									
法定福利費			707,000	1,534,310	6.4%										
その他支出			5,433,000	5,670,346	23.8%										
(小計) ②		20,200,000	22,392,714	93.9%											
合計 ①+② B		21,104,000	23,850,570	100.0%											
業務活動収支差引 (A-B) C		△ 12,847,000	△ 3,801,130	-											
業務活動外	収入	受託料収入	8,650,000	7,363,713	89.0%	指定管理料 1,500,000									
		受取手数料	0	109,182	1.3%										
		その他収入	0	796,427	9.6%	受取利息・雑収入									
	合計 D	8,650,000	8,269,322	100.0%											
	支出	支払利息・割引料	0	88,273	100.0%										
		合計 E	0	88,273	100.0%										
業務活動外収支差引 (D-E) F		8,650,000	8,181,049	-											
法人税等充当額 G		0	13,747	-											
収支差引額 (C+F-G)		△ 4,197,000	4,366,172	-											

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
15,597,650		15,597,650	100.0

4. 計画達成状況

(単位:円・%)

月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
区分			
施設利用料収入	12,500,000	15,597,650	124.8

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、奥阿仁の観光拠点施設として平成2年に開設され24年が経過する中で、平成26年には「ひぐま」受け入れ舎棟等の増設整備により観光資源の拡充が図られ、愛称「くま園」のもとに誘客の拡大に向け展開している。指定管理に関する手続き等については、おおむね適切に行われているものと判断した。

ただし、飼育する熊の死亡（年度内15頭）が発生していることに鑑み、今後の施設の維持管理の安全性の確保と安定性の維持については、これまで以上の取組みが求められるものと考察した。

・ 指定管理者

今後も収支バランスの安定確保に向け、広範な誘客対策の展開はもとより温泉施設等との資源連携を図り、引き続き利用者の確保向上に努められることを期待したい。

なお、飼育する熊の死亡（年度内＝ツキノワグマ13頭、ヒグマ2頭）の発生については、今後も維持管理の健全性の確保に一層努力されることを望みたい。

⑧ 北秋田市阿仁農林水産物直売・食材供給施設

指定管理施設	名称	北秋田市阿仁農林水産物直売・食材供給施設			施設所在地	北秋田市阿仁比立内字家ノ後8-1外																																																																																																																																														
	指定管理期間	平成23年4月1日 から 平成28年3月31日 まで			(5年間)																																																																																																																																															
指定管理者	名称	マタギの里観光開発株式会社			所在地	北秋田市阿仁打当字仙北渡道上367																																																																																																																																														
指定管理者選定	選定区分	公募																																																																																																																																																		
	選定委員会	委員数	7名	開催日数	1日	決定年月日	平成22年11月16日																																																																																																																																													
	議決年月日	平成22年12月17日																																																																																																																																																		
協定締結年月日	基本協定	平成23年3月31日			年度協定(当該年度分)	平成26年4月1日 変更 平成26年12月22日																																																																																																																																														
指定管理料	当該年度	1,900,000円 (当初 1,500,000円)			指定管理期間合計額	7,900,000円																																																																																																																																														
指定管理者納付金	当該年度	0円			指定管理期間合計額	0円																																																																																																																																														
利用料金制導入の有無	有り																																																																																																																																																			
業務実績	1. 利用状況 (延利用者数) (単位:人)																																																																																																																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>区分</th> <th>4月</th> <th>5月</th> <th>6月</th> <th>7月</th> <th>8月</th> <th>9月</th> <th>10月</th> <th>11月</th> <th>12月</th> <th>1月</th> <th>2月</th> <th>3月</th> <th>計</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>売店</td> <td>3,280</td> <td>5,597</td> <td>4,159</td> <td>4,843</td> <td>6,304</td> <td>6,058</td> <td>10,228</td> <td>3,180</td> <td>860</td> <td>855</td> <td>1,243</td> <td>1,600</td> <td>48,207</td> </tr> <tr> <td>レストラン</td> <td>1,763</td> <td>3,154</td> <td>2,458</td> <td>3,384</td> <td>5,562</td> <td>3,905</td> <td>5,290</td> <td>1,408</td> <td>540</td> <td>685</td> <td>658</td> <td>789</td> <td>29,596</td> </tr> <tr> <td>月計</td> <td>5,043</td> <td>8,751</td> <td>6,617</td> <td>8,227</td> <td>11,866</td> <td>9,963</td> <td>15,518</td> <td>4,588</td> <td>1,400</td> <td>1,540</td> <td>1,901</td> <td>2,389</td> <td>77,803</td> </tr> </tbody> </table>														区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計	売店	3,280	5,597	4,159	4,843	6,304	6,058	10,228	3,180	860	855	1,243	1,600	48,207	レストラン	1,763	3,154	2,458	3,384	5,562	3,905	5,290	1,408	540	685	658	789	29,596	月計	5,043	8,751	6,617	8,227	11,866	9,963	15,518	4,588	1,400	1,540	1,901	2,389	77,803																																																																														
	区分	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計																																																																																																																																						
	売店	3,280	5,597	4,159	4,843	6,304	6,058	10,228	3,180	860	855	1,243	1,600	48,207																																																																																																																																						
	レストラン	1,763	3,154	2,458	3,384	5,562	3,905	5,290	1,408	540	685	658	789	29,596																																																																																																																																						
	月計	5,043	8,751	6,617	8,227	11,866	9,963	15,518	4,588	1,400	1,540	1,901	2,389	77,803																																																																																																																																						
	2. 収支決算状況 (税抜・単位:円)																																																																																																																																																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="2">収支科目</th> <th>予算額</th> <th>決算額</th> <th>構成比</th> <th>備考</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="2">業 務 活 動 収 入</td> <td>商品売上</td> <td>74,628,000</td> <td>77,899,628</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計 A</td> <td>74,628,000</td> <td>77,899,628</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="10">業 務 活 動 支 出</td> <td>商品仕入</td> <td>52,648,000</td> <td>53,129,136</td> <td>65.7%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>材料費</td> <td>4,580,000</td> <td>6,491,847</td> <td>8.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>棚卸増減</td> <td>0</td> <td>△ 388,871</td> <td>△ 0.5%</td> <td>期首棚卸高 0 期末棚卸高 388,871</td> </tr> <tr> <td>(小計) ①</td> <td>57,228,000</td> <td>59,232,112</td> <td>73.2%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>雑給</td> <td>3,445,000</td> <td>6,577,986</td> <td>8.1%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>水道光熱費</td> <td>3,066,000</td> <td>3,420,233</td> <td>4.2%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>給料手当</td> <td>2,392,000</td> <td>3,282,688</td> <td>4.1%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>租税公課</td> <td>950,000</td> <td>1,915,393</td> <td>2.4%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>法定福利費</td> <td>780,000</td> <td>1,304,194</td> <td>1.6%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>その他支出</td> <td>5,648,941</td> <td>5,170,965</td> <td>6.4%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>(小計) ②</td> <td>16,281,941</td> <td>21,671,459</td> <td>26.8%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計 ①+② B</td> <td>73,509,941</td> <td>80,903,571</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>業務活動収支差引 (A-B) C</td> <td>1,118,059</td> <td>△ 3,003,943</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td rowspan="6">業 務 活 動 外 収 入</td> <td>受託料収入</td> <td>1,500,000</td> <td>1,900,000</td> <td>62.5%</td> <td>指定管理料</td> </tr> <tr> <td>受取手数料</td> <td>615,000</td> <td>664,645</td> <td>21.9%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>家賃収入</td> <td>456,000</td> <td>456,500</td> <td>15.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>その他収入</td> <td>0</td> <td>20,061</td> <td>0.7%</td> <td>受取利息・雑収入</td> </tr> <tr> <td>合計 D</td> <td>2,571,000</td> <td>3,041,206</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>支払利息・割引料</td> <td>332,000</td> <td>343,152</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>合計 E</td> <td>332,000</td> <td>343,152</td> <td>100.0%</td> <td></td> </tr> <tr> <td>業務活動外収支差引 (D-E) F</td> <td>2,239,000</td> <td>2,698,054</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>法人税等充当額 G</td> <td>55,000</td> <td>53,439</td> <td>-</td> <td></td> </tr> <tr> <td>収支差引額 (C+F-G)</td> <td>3,302,059</td> <td>△ 359,328</td> <td>-</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>														収支科目		予算額	決算額	構成比	備考	業 務 活 動 収 入	商品売上	74,628,000	77,899,628	100.0%		合計 A	74,628,000	77,899,628	100.0%		業 務 活 動 支 出	商品仕入	52,648,000	53,129,136	65.7%		材料費	4,580,000	6,491,847	8.0%		棚卸増減	0	△ 388,871	△ 0.5%	期首棚卸高 0 期末棚卸高 388,871	(小計) ①	57,228,000	59,232,112	73.2%		雑給	3,445,000	6,577,986	8.1%		水道光熱費	3,066,000	3,420,233	4.2%		給料手当	2,392,000	3,282,688	4.1%		租税公課	950,000	1,915,393	2.4%		法定福利費	780,000	1,304,194	1.6%		その他支出	5,648,941	5,170,965	6.4%		(小計) ②	16,281,941	21,671,459	26.8%		合計 ①+② B	73,509,941	80,903,571	100.0%		業務活動収支差引 (A-B) C	1,118,059	△ 3,003,943	-		業 務 活 動 外 収 入	受託料収入	1,500,000	1,900,000	62.5%	指定管理料	受取手数料	615,000	664,645	21.9%		家賃収入	456,000	456,500	15.0%		その他収入	0	20,061	0.7%	受取利息・雑収入	合計 D	2,571,000	3,041,206	100.0%		支払利息・割引料	332,000	343,152	100.0%		合計 E	332,000	343,152	100.0%		業務活動外収支差引 (D-E) F	2,239,000	2,698,054	-		法人税等充当額 G	55,000	53,439	-		収支差引額 (C+F-G)	3,302,059	△ 359,328	-	
	収支科目		予算額	決算額	構成比	備考																																																																																																																																														
	業 務 活 動 収 入	商品売上	74,628,000	77,899,628	100.0%																																																																																																																																															
		合計 A	74,628,000	77,899,628	100.0%																																																																																																																																															
	業 務 活 動 支 出	商品仕入	52,648,000	53,129,136	65.7%																																																																																																																																															
		材料費	4,580,000	6,491,847	8.0%																																																																																																																																															
		棚卸増減	0	△ 388,871	△ 0.5%	期首棚卸高 0 期末棚卸高 388,871																																																																																																																																														
		(小計) ①	57,228,000	59,232,112	73.2%																																																																																																																																															
雑給		3,445,000	6,577,986	8.1%																																																																																																																																																
水道光熱費		3,066,000	3,420,233	4.2%																																																																																																																																																
給料手当		2,392,000	3,282,688	4.1%																																																																																																																																																
租税公課		950,000	1,915,393	2.4%																																																																																																																																																
法定福利費		780,000	1,304,194	1.6%																																																																																																																																																
その他支出		5,648,941	5,170,965	6.4%																																																																																																																																																
(小計) ②	16,281,941	21,671,459	26.8%																																																																																																																																																	
合計 ①+② B	73,509,941	80,903,571	100.0%																																																																																																																																																	
業務活動収支差引 (A-B) C	1,118,059	△ 3,003,943	-																																																																																																																																																	
業 務 活 動 外 収 入	受託料収入	1,500,000	1,900,000	62.5%	指定管理料																																																																																																																																															
	受取手数料	615,000	664,645	21.9%																																																																																																																																																
	家賃収入	456,000	456,500	15.0%																																																																																																																																																
	その他収入	0	20,061	0.7%	受取利息・雑収入																																																																																																																																															
	合計 D	2,571,000	3,041,206	100.0%																																																																																																																																																
	支払利息・割引料	332,000	343,152	100.0%																																																																																																																																																
合計 E	332,000	343,152	100.0%																																																																																																																																																	
業務活動外収支差引 (D-E) F	2,239,000	2,698,054	-																																																																																																																																																	
法人税等充当額 G	55,000	53,439	-																																																																																																																																																	
収支差引額 (C+F-G)	3,302,059	△ 359,328	-																																																																																																																																																	

3. 利用料金の状況

(単位:円・%)

施設利用料	その他負担額	利用料 計	収納率
77,899,628		77,899,628	100.0

4. 計画達成状況

(単位:円・%)

区分	月	計画(a)	実績(b)	達成状況(b)/(a)
施設利用料収入		93,300,000	77,899,628	83.5

監 査 結 果

・ 所管課等

本施設は、阿仁地域の農林水産物の直売や食材供給施設に観光情報提供施設を併設する施設（道の駅あに）として平成13年に開設され、地域生産物の着実な振興と消費者ニーズに即した販売を基本に展開されている。

指定管理に関する手続き等については、おおむね適切に行われているものと判断したが、指定管理業務運営における収支バランスの改善に向け、施設の有効活用はもとより、利用者本位の施設サービスや販売戦略など新たな取組みが求められているものと考察する。

・ 指定管理者

道の駅としての利用者ニーズに即した施設サービスの機能や施設の有効活用を念頭に、今後、自立可能な施設運営の確立に向け、地元生産物の生産振興や販売拡大など積極的な取組みが期待される。

(2)出資団体

所 管 部 局	産業部商工観光課																																
出資法人の概要																																	
名 称 及 び 代 表 者	マタギの里観光開発株式会社 代表取締役 上 杉 二三男																																
所 在	北秋田市阿仁打当字仙北北渡道上ミ67番地																																
会 社 成 立 年 月 日	平成10年1月29日																																
資 本 金	資本金	80,000,000円																															
	市 出資額及び出資率	66,000,000円	82.5%																														
実 施 事 業	<ol style="list-style-type: none"> 1. 温泉施設、食事施設、イベント施設、集会施設、公園施設、蓄養殖施設、観光施設 植物園、動物園の管理運営業務の受託 2. 飲食店の経営 3. 飲料水、菓子、煙草、水産物、農畜産物、種類の販売 4. 各種式典、パーティ等イベント、映画、演芸、演劇、コンサート、講演会等の企画、立案 運営業務 5. 食品、日用品雑貨、スポーツ用品の販売、 6. 観光用土産品の製造及び販売 7. 農産物の生産及び農畜産物、水産物の加工 8. 国内旅行の斡旋に関する業務 9. 各種商品流通情報の収集・処理・販売に関する業務 10. 建物の維持管理に関する業務 11. ビル及び駐車場の管理 12. 広告代理業 13. 労働者派遣事業法に基づく一般労働者及び特定労働者派遣業務 14. 種類販売 15. 遊覧船の経営 16. 阿仁牧場における環境教育プログラム、体験プログラム開発、情報発信事業 17. 上記各号に付帯関連する一切の業務 																																
市 関 連 事 業	《指定管理業務》 ・クウインス森吉 ・打当温泉マタギの湯、ふるさとセンター(マタギ資料館)、農業者健康管理施設(旧館) ・阿仁熊牧場 ・阿仁農林水産物直売・食材供給施設(道の駅 あに) 《その他》 ・緊急雇用事業受託 ・東京あに会物販業務 ・除雪事業受託																																
決 算 の 状 況	(1)貸借対照表(平成27年3月31日現在) (単位:千円) <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="2" style="text-align: center;">資産の部</th> <th colspan="2" style="text-align: center;">負債の部</th> </tr> <tr> <th style="text-align: center;">科目</th> <th style="text-align: center;">金額</th> <th style="text-align: center;">科目</th> <th style="text-align: center;">金額</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td rowspan="3" style="text-align: center;">流動資産</td> <td rowspan="3" style="text-align: center;">15,451</td> <td>流動負債</td> <td style="text-align: right;">15,781</td> </tr> <tr> <td>固定負債</td> <td style="text-align: right;">106,081</td> </tr> <tr> <td>負債の部合計</td> <td style="text-align: right;">121,862</td> </tr> <tr> <td rowspan="4" style="text-align: center;">固定資産</td> <td rowspan="4" style="text-align: center;">8,769</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">純資産の部</td> </tr> <tr> <td>資本金</td> <td style="text-align: right;">80,000</td> </tr> <tr> <td>利益剰余金</td> <td style="text-align: right;">△ 177,642</td> </tr> <tr> <td>純資産の部合計</td> <td style="text-align: right;">△ 97,642</td> </tr> <tr> <td>資産の部合計</td> <td style="text-align: right;">24,220</td> <td>負債・資本の部合計</td> <td style="text-align: right;">24,220</td> </tr> </tbody> </table>			資産の部		負債の部		科目	金額	科目	金額	流動資産	15,451	流動負債	15,781	固定負債	106,081	負債の部合計	121,862	固定資産	8,769	純資産の部		資本金	80,000	利益剰余金	△ 177,642	純資産の部合計	△ 97,642	資産の部合計	24,220	負債・資本の部合計	24,220
資産の部		負債の部																															
科目	金額	科目	金額																														
流動資産	15,451	流動負債	15,781																														
		固定負債	106,081																														
		負債の部合計	121,862																														
固定資産	8,769	純資産の部																															
		資本金	80,000																														
		利益剰余金	△ 177,642																														
		純資産の部合計	△ 97,642																														
資産の部合計	24,220	負債・資本の部合計	24,220																														

(2) 損益計算書(平成26年4月1日～平成27年3月31日)(単位:千円)

科目	金額	
売上高	268,643	a
売上原価	115,443	b
売上総利益	153,200	c(a-b)
販売費及び一般管理費	209,605	d
営業収益	△ 56,405	e(c-d)
営業外収益	43,385	f
営業外費用	1,189	g
経常収益	△ 14,209	h(e+f-g)
特別損失	886	i
税引前当期純利益	△ 15,095	j(h-i)
法人税、住民税及び事業税	184	k
当期純利益	△ 15,279	l(j-k)

監 査 結 果

・所管課等

当該出資団体については、平成10年に市(旧阿仁町)が82.5%を出資する株式会社として観光資源の有効活用と産業振興を目的に設立され、平成21年には森吉観光公社(解散)を統合している。事業運営は指定管理施設の経営がほぼ100%の状況にある中で、暦年経営収支が安定せず累積欠損金の積増しに加え債務も増嵩し、資金繰りの悪化に伴う資金調達方法に課題が見受けられる。

今後の出資団体における指定管理施設運営の健全性の確保の観点から、出資者として経営収支の安定性を含めた抜本的な対策が急務である。

・出資団体

市が82.5%を出資する被出資団体として、市指定管理施設の経営がほぼ100%の状況下において、暦年経営収支が安定しないまま累積欠損金の積増しに加え債務も増嵩し、資金繰り悪化進行の懸念と資金調達方法に課題が見受けられる。今後の指定管理施設運営の健全性確保と経営収支の回復安定に向けた取組みが求められているものと考察する。